

族群戰略與地盤戰略

資料來源：《人人都要懂的統計思維》，(日)篠原拓也 著，

丁妍妍譯，機械工業出版社，2022。

要做出正確的決策，制定正確的戰略是很重要的。沒有戰略當然不可能成功，但如果戰略模糊不清，就會導致決策錯誤，使自己陷入被動。要制定什麼樣的戰略，對自然界中生物的觀察可以給人類很好的參考。根據對生物群體的觀察，可以歸納為兩種具有鮮明對比的戰略，一種是「族群戰略」，另一種是「地盤戰略」。

一、族群戰略

族群戰略是指通過個體形成的集合來生存的戰略。例如沙丁魚、螞蟻、蜜蜂、鳥、野牛、斑馬……等動物，都是一大群一大群的聚集在一起，它的好處是：

1. 群聚提高了對周圍的警戒監視功能。當有天敵接近時，單個個體很難全方位全天候的監控，但是，如果成群結隊，分工監視的話，就可能全方位隨時保持警惕。
2. 如果被天敵攻擊，被捕食的個體數量總是有限的，大多數的個體都能倖存下來，所以族群生存下來的機率比較高。

因此，族群戰略提高了對天敵的警惕，降低了每個個體被捕食的風險。當然，它也有缺點，就是當族群變得極端龐大時，族群中爭奪食物變得嚴重、個體間的相互關係也變得複雜，內部爭鬥會越來越多。

二、地盤戰略

地盤戰略是通過個體的分散來分享有限資源的戰略。例如老虎、香魚等動物就是採取這種戰略。地盤戰略也有二個好處：

1. 每個個體都可以獨享自己地盤裡的食物，並保持適當的距離。
2. 地盤對於繁衍後代也很有效。在進行繁殖和養育孩子的時候，有了地盤，生活上可以更穩定。

當然，地盤戰略也有缺點，當個體數量太多時，就會出現無法擁有地盤的個體。於是，為了防止其他個體侵犯自己的地盤，地盤主人就需要一刻都不能放鬆警惕。因此，很難在自己的地盤裡悠然獨食和生活。

這兩種戰略在人類社會中也可供選擇。例如，一家企業如果對員工採取族群戰略，就能夠提高員工對企業面臨各種風險的警惕，他們也能通過領取等價報酬來維持生活。但是員工之間的人際關係容易發生問題，例如員工投機取巧、爭權奪利等形成派系爭鬥，導致績效下降。

在新興的產業中，創業公司的所有者在擁有技術優勢下，我們也可以看到地盤戰略的運用。如果通過專利將新技術轉化為知識產權，就可以鞏固自己的地盤，還是可以穩定的運營。也有些企業賦予分部門或某職務相對授權，那麼他們就可以在自己的地盤裡穩定高效的開展工作。但是如果權限畫分模糊或重疊，反而會導致混亂。

這二種戰略並不能說何優何劣，就如一直採取族群戰略的生物群體，如果不能應對環境的變化，就會全軍覆沒。另一方面，如果採取地盤戰略，當地盤下個體數量增量時，同樣也會自取滅亡。採取地盤戰略的香魚，當個體數量增加，也是會改採族群戰略的。當蜜蜂數量過多時，也會自發的分巢應對。至於牠們是如何運用的，仍待生物學家進一步研究。

所以，根據所處環境隨機應變，靈活選用戰略才是最重要的，這種策略稱為「元戰略」，人類也要學習香魚，通過組合這二種戰略來掌握靈活性。