獨裁者手冊 --- 掌權者的弱點

《獨裁者手冊》(The Dictator’s Handbook：Why Bad Behavior is Almost Always Good Politics)

作者：Bruce Bueno de Mesquita & Alastair Smith，王亦穹譯，遠流出版，2019。

讀後摘要及心得報告(7)

掌權者當然也有弱點，相對的這就是競爭者的機會。掌權者的危機點如下：

1. 死亡

人總是難免一死，掌權者當然也會駕崩，人都死了，就不可能再給他的聯盟報償。領導者在位時會因為年紀大了、生病了或者被謀殺死掉。當關鍵支持者知道領導人快死了或突然死了，當然必需另找新人以確保自己的財源不斷。因此，不管那種政治制度，領導人的真實健康狀況都是國家機密。看到出現這樣的機會如何一舉取得政權，在本書中作者詳細說明了伊朗柯梅尼和菲律賓阿基諾夫人的上台作為見證。

1. 缺錢

掌權者還有一個短板---財政危機，這表示他將無法給支持者繼續支付報酬。為什麼沒給錢？可能因為抽稅太重，人民甘脆就不工作了；沒有照顧好致勝聯盟也會造成體制內的情勢變化；人民生活過不下去，也很容易動亂產生革命誘因。一旦付不出錢收買支持者，競爭者就會很容易開出價碼策反他的聯盟成員。書中對俄國的沙皇倒台有詳細的分析。

在過去的皇權時代，一旦皇帝駕崩，諸皇子中誰能繼承大位取決於誰能控制國家機器和回報他的聯盟，當然傳統的慣例是被立為太子的占有優勢。繼承者想要順利統治，收買合適的人是關鍵，太子會比其他人知道錢在哪裡、該收買誰。可是為什麼他們願意趨附而放棄自己取而代之的機會呢？原因是有正統傳承的觀念和太多的競爭者，成功的機會是很渺茫的，支持擁戴太子反而顯現忠心輸誠，他們會有大得多的機會保持地位。而太子早就知道這些人的底細，繼續倚重也有助於平穩過渡，如要換人以後時機到了再換不遲。對年老體衰的統治者來說，事先就指定好一名新繼承人將幫助他安隱渡過餘生，而聯盟成員也可期望從「父---子」的傳承中得到更多好處，因為外人很難給得更多！

書中以基督教和羅馬天主教教皇登頂之路的歷史為例證，作了完整述說。如果領導人未能做正確的事，結果就是為新人上台提供了機會。我們必需從一個潛在支持者的視角來理解什麼才是「正確的事」，它其實對社群或國家是否有利毫無關係。如果有人以為統治者應該做的事是對國家最有利的事，那他只適合去當學者千萬不要涉足政治。在政治中，上台掌權與為民眾做好事、自身高尚的道德、偉大崇高的理想……都是毫無關係的，要做的是「有用」的事！

1. 缺乏心機

缺乏心機太坦白的「多嘴」也是在位者之忌。一旦致勝聯盟成員開始懷疑自己可能會拿不到好處，在位者因提供報償而有的優勢將立刻喪失。在位者如果無法讓聯盟成員確信他將繼續被關照，就等於給競爭者提供了奪權的黃金機會。1965年阿爾及利亞總統就因愚蠢的「多嘴」而下台，儘管他在足球場和戰場上都聲譽卓著，當選總統才二年就因犯了嚴重錯誤而失去寶座。原因是1965/6/12日他事先宣佈一週後將舉行政治局會議，討論三個重大事項：內閣改組、撤換軍隊領導人、清算軍中反對派，隨後離開首都。這一宣示等於告訴他的核心支持者，他會撤換他們中的一些人。沒有人知道誰會被撤換，共同危機感使所有人都起念要除掉他。競爭者剛好有一周時間密謀政變，果然在開會日期前一天，核心支持者選擇了背叛！原來「沉默」確實是金，只是太晚省悟了！所以，政治上預定要做什麼，決不能先攤牌，否則好局一定斷送！

1. 支持者被分化

民主領導人需要大量的支持者，這是他們的弱點。如果你能發現並擴大令支持者不滿的某項問題，這就是機會。如果你能夠分化領導者的陣營，讓它四分五裂成多個小塊，當然就很容易取代他並奪取寶座。書中詳述了美國林肯總統如何取得大位的故事來驗證。蘇聯的解體以及國民黨被分化成國民黨、新黨和親民黨而垮台都是很好的例子。