



## 個案研討：自爆爽生活

以下為一則新聞報導，請就此事件加以評論：

台北 1 名服務於航空警察局安檢大隊的陳姓男子，考上 110 年警大研究所公共安全研究所而且拿下全時生榜首，但 1 篇上榜心得中，他自爆「航警局爽生活」，在航警局工作 7 年，等於拿國家薪水過退休生活，還「每兩個月就出國玩」，他更老實坦承自己「與社會與警界脫節」，不過，他今年如願考上警大研究所，此篇「心得」被轉 PO 上臉書社團，引起大批網友熱議。

根據了解，陳男 103 年畢業進入航警局工作，他自述「未受理過任何報案、開過任何罰單，基本上每天都是在過退休生活」，這份工作更爽的還有「幾乎兩個月就出國玩」，陳男更老實承認自己「與社會、與警界脫節」。

不過，因為疫情關係，陳男決定重拾書本報考警大研究所，他到知名專辦警察考試的補習班上課惡補，不過因為念過的法條全忘光，「選 1 科完全沒有法條的科目來讀」，果真他今年如願考上「110 年警大公共安全研究所」，而且還拿下全時生榜首。陳男應補習班邀請，寫下上榜心得「鼓勵後進」，陳男也因此自爆在航警局的「爽生活」。(2021/06/14 CTWANT)

後續：

航警局安檢大隊陳姓警員在補習班社群網站，撰寫炫耀、浮誇與工作事實不符的不當言論，原本航警局擬議記小過一次，調整其他工作單位，再經該局考績委員會核議後，予以陳員一次記二大過免職；警察大學也在今天上午 10 時 30 分召開審查會撤銷其研究所資格。

陳員於警專 2014 年畢業後，分發至航空警察局服務到 2019 年間，連續 6 年考績評列乙等，歷任幹部均考核評語不佳，工作不力。結果考取研究所的心得中，自爆工作 7 年都在混水摸魚，並稱自己念書也馬馬虎虎，連他這種吊兒郎當的學生都能考上中央警察大學公共安全研究所。

據悉，陳員被同事稱為航警局機場把妹高手，航警局同仁還幫他取綽號叫「地勤殺手」。警政署指出，雖然陳員不當言論是個人行為，但對於航空警察局全體同仁每日兢兢業業維護國境安全，其浮誇不當言論，已打擊基層士氣，破壞內部團結，至深且巨，且遭致外界觀感不佳，嚴重斲傷警察形象。

航警局不只硬起來懲處，也予陳員記兩大過免職，至於相關人員考核監督不周責任，核予該局安全檢查大隊大隊長蘇員記過一次，調整為內勤航空保安科長；隊長吳員也記過二次改調內勤警務正。（2021/06/16 CTWANT）

## 傳統觀點

- 此篇文被轉發到臉書「待轉區就是一個格子齣」，引起網友討論「誇張」、「爽字怎麼寫」、「比保七台銀駐警還爽」、「校訓『誠』，如實表達」等。
- 由於網友熱議，陳男發了澄清文道歉，「波及警察大學校譽，影響航警局名聲，同事兢兢業業於國門的維護，深感抱歉」，剛考上研究所就鬧風波，陳男不斷致歉，「定會深刻檢討改進，懇請給我自新的機會」。
- 該員浮誇不當言論，已打擊基層士氣，破壞內部團結，至深且巨，且遭致外界觀感不佳，嚴重斲傷警察形象，應予處分。

## 管理觀點分享

根據媒體報導本案狀況，至少反映了以下事實：

- 航警局管理上出了問題

陳員所述的個人經歷應該就是事實，不會是浮誇的，只是無私的向補習班的學弟妹們報報好康鼓勵後進而已。事發之後，我們看到的是航警局以其浮誇不當言論，打擊基層士氣，破壞內部團結，至深且

巨，且遭致外界觀感不佳，嚴重斲傷警察形象為由，不只硬起來懲處，也予陳員記兩大過免職，至於相關人員考核監督不周責任，核予該局安全檢查大隊大隊長蘇員記過一次，調整為內勤航空保安科長；隊長吳員也記過二次改調內勤警務正。請問，這樣的處置能根本解決問題嗎？

為什麼會有航警局的人員整天無所事事，「7年來未受理過任何報案、開過任何罰單，基本上每天都是在過退休生活」，這份工作更爽的還有「幾乎兩個月就出國玩」，陳男更老實承認自己「與社會、與警界脫節」。這是該員的責任嗎？是考核監督不周嗎？免職記過這些人就解決問題了嗎？當然都沒有，以後新任長官會更嚴格的控管和要求部屬，絕對不能向外界洩漏任何內部實情，因為一旦洩漏就會打擊基層士氣，破壞內部團結，至深且巨，且遭致外界觀感不佳，嚴重斲傷警察形象，最重要的就是會危及自己的官運！真正的問題是出在哪裡？完全沒有針對、完全沒有作為！

那麼問題是出在哪裡呢？就是航警局的最高長官不適任！很明白的，內部已經出了問題，可是還是抓不到重點，以為嚴厲的處分屬下就完事了，也難怪在其治理之下會出問題。這只是個人的不當言行？只是考核監督不周？安檢大隊的工作內容、任務分配、人員編制、績效評核……不需要檢討嗎？台北航警局還有哪些單位？是不是也會有類似的問題？除了台北航警局以外，還有哪裡也有航警局？是不是都應該要做內部檢查和評估？航警局的上級單位是哪個單位？是什麼人在管的？出了這樣的問題，這樣處理可以被允許嗎？局長不該撤換嗎？為什麼不吭聲？看來這個系統問題還真不少！

- 警大研究所招生制度該檢討

警大研究所的招生制度當然也要檢討。一個考績不佳、考核評語不佳的考生，自爆工作7年都在混水摸魚，並稱自己念書也馬馬虎虎，連他這種吊兒郎當的學生都能考上中央警察大學公共安全研究所，而且還是全時生的榜首，問題出在哪裡？

這是不是表示目前的報名條件、資格審查、考試方式、命題方式、面試方式……等等需要改變，而不是取銷該生的面試資格就可完事。如何才能真正甄選出優秀、值得培養的學生需要警大徹底的全面檢討。還有沒有其他研究所也有這樣的考生，或者已在學的研究生還有沒有混日子的？要如何提高篩選門檻，保證警大畢業生的水準？這

正是警大全校的責任，是不容忽視的！校長呢？該做些什麼？

同學們，你羨慕航警局的爽爽工作嗎？關於本議題還有什麼不同看法，請提出分享討論。