中國最大的戰略失誤(下)

重新整理自：《中國的選擇:挑戰美國的強權領導(HAS CHINA WON？)》

馬凱碩(新加坡Kishore Mahbubani)著，英文版，2020。

中文版，全球化智庫(CCG)譯，中信出版集團，2021。

中國是一個龐大的國家，雖然在共產黨治理下強大而有效，但要立即改變針對在華外企的管理和習慣做法並非易事。許多制度、流程、習慣和文化已經根深蒂固，不能期望短時間就能改變，因為首先必需要做出重大的哲學決定。

中國需要自問：是什麼導致中國這種大國遭受來自西方小國的百年屈辱？從公元元年到1820年中國的經濟都是統領世界的，但之後為什麼會落後？中國優秀的清朝官員為什麼會意識不到世界已經發生了巨大的變化？是不是因為中國的官員盲目的相信一個有力的中國哲學假設，即乾隆皇帝說的：中國是一個偉大的、自給自足的「中央王國」，根本不需要世界其他地方的東西。

痛苦的百年屈辱，最終引導了鄧小平在實事求是的基礎上決定「改革開放」。對外開放確實發揮了作用，經濟騰飛了，印證了當中國築起高牆時，它就開始落後，開放時又現繁榮興盛。為了實現持續的長期成功，是不是應該要放棄「中央王國」的心態？只有做出這種重大的心態轉變，才能真心歡迎外國企業的到來。雖然美國政界老是有人發表挑釁性言論，中國的決策者因而做出同樣情緒化的反應，是自然而然的，但這並不明智。《孫子兵法》早就給出了忠告：「以治待亂，以靜待嘩，此治心者也。」

中國政府必須向人民充分解釋：為什麼在川普政府製造更多困難的情況下，中國還是應該繼續開放經濟？因為只有這樣才符合長期的利益，未來隨著時間推移，會有更多國家與中國進行貿易和投資，這將給中國帶來巨大的戰略優勢。美國川普政府的許多官員以為逐步讓中美經濟「脫鉤」，是減緩中國經濟成長的最佳方式，然而，美國與中國脫鉤的任何努力，都可能導致美國與「世界脫鉤」，最後只會把自己禁錮在平庸之中。中國與世界隔絕時，不是也把自己禁錮了嗎？所以，中國應該放棄「中央王國」的哲學思維，轉而更多地接觸世界！

光有想法是不夠的，一定要有切實的行動。在有效實施指令方面，中國可以借鑒其他國家的經驗。新加坡雖然只是東盟國家中的小國，但它的「經濟發展局」在吸引美國投資方面取得了驚人的成功，幾乎爭取到了美國在東盟投資總額的80%，甚至超過澳大利亞、日本、印度、和韓國。如果中國能夠和美國以及西方世界建立緊密的投資關係，就戰略考量來說就是一個重要的穩定器。中國必需要建立這樣的超級引資機構，設定好具體目標，並確保所有的外商都享有一個公平的競爭環境。中國如能吸引美國盡可能多的州來投資是明智的，因為這將有助於擴大親中的選民群體。中國的大量資本，也要尋找一個安全可靠的對外投資環境，而美國恰好可以提供這種機會，因為美國對基礎設施有著巨大的需求，世界上最大的二個經濟體不好好合作，簡直令人匪夷所思。

與美國相比，中國擁有的優勢是，在做出政策時可以綜觀戰略全局。如果中國能讓美國企業重燃和中國貿易投資的熱情，就可以重新建立一個寶貴的政治緩衝區，從而遏制中美關係的嚴重下滑。如果西方商界也重新參與，就不僅符合中國短期的國家利益，也有利於中國長期的國家利益。顯然，在過去幾十年，推動中國經濟快速增長的力量是全球化，而美國一直是全球化的領頭羊。但是現在，美國的氛圍已變，沒有哪個美國政客敢站出來捍衛全球化，因為這無異於政治自殺。中國這時正可以介入填補這一空白，成為全球化新的倡導者，如此也可使美國進一步疏遠全球化。中國領導人深刻的理解，昔日築高牆的思維模式導致了中國的崩潰，不會再重蹈覆轍，相反的，美國現在想給自己築起高牆，如果成功那麼美國終將落後，中國則將穩步前進。