

# 國家治理的 MPH

重新整理自：《亞洲的 21 世紀》，馬凱碩(新加坡 Kishore Mahbubani)著，原著 2022 年 1 月出版。

繁體中文版，三聯書店，2024。

任何國家改善治理的最佳方案都是 MPH，亦即：實行精英領導 (Meritocracy)、實用主義 (Pragmatism) 和誠實守信 (Honesty)。這個 MPH 模式是新加坡能夠取得卓越成就的原因。中國也正在實施這一模式，因此，馬凱碩樂觀的認為，中國的治理水平將會繼續提高。

毫無疑問，美國是人類歷史上最成功的國家之一，美國的中產階級得到了大大的發展，它也是唯一實現了人類成功登月夢想的國家。但可悲的是，近 30 年來，美國已成為唯一一個全國底層 50% 人民平均收入下降的主要發達國家。美國已經變成了一個由富豪統治的國家，工人階級則陷入了「絕望之海」！相比之下，中國底層 50% 的人口卻經歷了歷史上最好的 40 年，與美國形成了鮮明的對比。哈佛大學甘乃迪學院一項嚴謹的學術研究，記錄了中國政府的支持率如何從 2003 年的 86.1% 上升到 2016 年的 93.1%。同樣，《愛德曼信任度調查報告》的一項研究顯示，在 11 個調查對象國中，中國人民對政府的信任度最高，達到了 90%。

2020 年，新冠疫情的爆發使世界經濟突然停擺，為了遏止病毒的快速傳播，許多國家實施了封鎖和史無前例的物理隔離措施。中國雖是世界上疫情的源頭，但病毒的起源尚不明確，與一些西方國家相比，中國成功的對疫情進行了有力的回擊，十分有效的阻止了病毒的傳播，且將死亡率控制在相對較低的水平，成果令全球感到驚訝，也提高了中國在全球秩序中的地位。

中國擁有非常強大的行政機構，治理能力不斷加強，相形之下，美國的公共服務機構則資金不斷緊縮、權威不斷弱化，還對世界衛生組織的政治不滿日益高漲，也難怪美國的疫情傳播和死亡率勇冠全球，此一事實確實相當令人震驚！如果我們要合理的評價中國領導人，是不是應該以他們的政績為標尺？如果人民的生活水平持續提高，是不是就表明國家治理已經達到了一定的水準？

美國人口有 3.3 億，中國有 14 億，還有 60 多億人生活在其他 191 個國家。管理這 191 個國家的精英階層大多數都接受過西式大學的教育，他們已經學會了運用冷靜的理性分析，妄想打感情牌是沒有用的。非洲就是最佳的例子，非洲領導人研究東西經濟成功的案例，明白了刺激經濟增長的是貿易而非援助。要促進非洲內部的貿易，就需要一流的基礎設施，而中國現在正是公認的基建

狂魔，舉凡鐵路、公路、橋樑、港口、發電廠……，無一不能，而中國倡導下的一帶一路，為非洲帶來了技術和資金。有人警告，這是中國將這些窮國拖入了債務陷阱，但學術研究發現，這種看法是不正確的，這些國家大多數都是自願簽署了貸款，並且與中國合作愉快，認為中國是一個有吸引力的發展合作伙伴。

然而，所有這些並不意味著，絕大多數國家會拋棄美國加入中國的陣營，形勢還遠遠沒有到這一步。大多數國家都希望能夠與這兩個大國保持良好的關係，他們並不想被迫做出選擇，因此，當美國對購買受其制裁華為產品的國家也實施制裁時，與其朋友的關係就受到了影響。

美國仍然有望恢復它享有的龐大影響力，例如東盟成員國就仍舊對美國善意十足，然而，毫無疑問的是，這些國家目前也與中國關係極為緊密，相互的貿易規模都要比美國大。與其他國家一樣，東盟十國也不想陷入中美之間的零和地緣政治博弈，它們希望有開放性的選擇訴求相當合理，如果美國輔以巧妙的外交手段，在這場中美博弈中仍然是可以獲勝的。遺憾的是，華盛頓捨棄了外交藝術，反而給中國創造了掌握主導權的機會！

所以，美國需要做一些調整，因為，不止東南亞，全世界格局已經發生了改變、競爭優勢和劣勢發生了轉變、過去以社會流動性著稱的美國失去了社會流動性……，美國當務之急是接受這一現實，因為只有接受才能解決問題。馬凱碩強調，大家希望看到的是一個強大而非軟弱和分裂的美利堅合眾國，所以希望看到美國花一些時間進行自我修復，解決自己龐大的內部問題，變得更為強大，這樣對世界而言將會更好！