

新冠疫情觀察－專科收治醫院(4)



以下是幾則武漢針對收容新冠病毒疫情建立專科醫院的報導，這是難得的應對疫情實戰經驗，他山之石可以攻錯，請問我們可以從中學習到什麼？

- 武漢火神山新型冠狀病毒感染肺炎專科醫院，通稱火神山醫院、武漢火神山醫院，地處中國湖北省武漢市蔡甸區知音湖畔，位於武漢職工療養院旁，是一間感染病專科醫院。該醫院參考北京小湯山非典醫院模式建立，不設門診，專門收治受 2019 新型冠狀病毒感染的病患。2020 年 1 月 23 日由武漢政府宣布興建，於 2020 年 1 月 25 日動工，該院建築施工由中國建築第三工程局牽頭，多家企業聯合承建，2 月 2 日完工並交付中國人民解放軍聯勤保障部隊，2 月 3 日，進行接收推演，2 月 4 日 9 時 30 分起，正式接收首批新型冠狀病毒感染的肺炎確診患者，提供了約 1000 個床位。解放軍抽組 1400 名醫護人員，承擔醫療任務。（維基百科）
- 武漢雷神山醫院，通稱雷神山醫院，位於中國湖北省武漢市江夏區軍運村，是武漢市人民政府因應 2020 年 2019 新型冠狀病毒疫情加重，於 1 月 25 日開會決定建設的第二間臨時專科醫院，於 2 月 6 日竣工驗收開始移交，2 月 8 日正式開始收治轉院病人。和火神山醫院一樣，將收治受 2019 新型冠狀病毒感染的病患，兩座醫院分別處於長江對岸。工程原計劃分為兩期^[4]，後改為一期二期同步建設^[3]，收容病床的容量將比火神山醫院更大。2020 年 2 月 14 日晚，雷神山醫院 32 個病區 1600 張床位全部正式交付使用；其中 17 個病區 780 張床位交由遼寧省醫療隊 1013 名醫護人員接手。（維基百科）

- 武漢作為全世界新型冠狀病毒的「震央」，截至 2 月 11 日 24 時，官方公布的武漢市累計確診病例數為 1 萬 9,558 人起，湧進的患者還在增加。這個壓力使得中國政府在 2 月 3 日開始，把武漢國際會展中心、洪山體育館和武漢客廳改建為 3 家大型的「方艙醫院」；次日又發布消息稱，方艙醫院增至 13 家，準備提供超過上萬個床位，集中收治已確診的武漢肺炎輕症患者。5 日晚，幾家方艙醫院開始陸續接收病人。(報導者 2020/02/12)
- 下一步武漢市將按照集中患者，集中專家，集中資源，集中救治的原則，準備進一步加強方艙醫院的擴容，計劃再建 19 間，也就是到 2 月 25 日，全市儲備的方艙醫院床位要達到 3 萬張。

(聯合新聞網 2020/02/22)

試解：

中國大陸政府為了應對新冠病毒的度情發展，武漢作為重災區，短短將近一個半月累計確診的病例數就接近二萬人，而且這些病人都需要隔離治療。現有的醫療設施當然無法負擔，因此決定興建臨時的大型專科醫院收治病人，在非常短的時間之內就建成了火神山和雷神山醫院以外，還增建許多方艙醫院，準備提供上萬個床位，這種超高的辦實事效率當然值得全世界借鏡參考！

火神山醫院約有 1000 個床位，建設時間只有 10 天，第 11 天就開始正式收治病人。雷神山更厲害，1 月 25 日才開會決定建設，2 月 6 日就竣工，8 日開始收治病人，提供了驚人的 2400 個床位。要在這麼短的時間內完成這麼大的工程，本身就是一個幾乎不可能完成的任務，因為這種大型計劃絕對不是打嘴泡，這是真正的實戰，是複雜的系統工程，完成以後立刻驗證是不是真正的能 work，不容吹牛！同樣的 10 天時間，正常情況下恐怕連設計圖都不見得能夠完成！

當然我們也可以在網路上看到一些批評，說什麼不過是用一些簡漏的板房、集裝箱組裝的、有工人在建設期中爆衝突鬥毆、有地方漏水成水濺洞、簡直像大型集中營、內部有欠薪糾紛……等等質疑。當然，一個這麼趕時間的大型工程，不可能完全沒有問題，可是我們並沒有看到設計上或使用功能上出什麼大瑕疵的報導。所以，這幾項建設基本上是符合設計要求的、是成功的，應該可以確認，並且也可以肯定，由於政治制度、資金和製造能力的關係，當今全世界所有的國家，除了中國大陸以外，不可能有第二個國家能夠做到！當然義大利的「帳篷式」臨時醫院也不失是另外一種省錢又快速的辦法。

話說回來，我們可以從此案當中看到什麼？能夠學習到什麼？以下是一些整理：

- 這麼短的十天左右要興建床位這麼多的臨時專門收治傳染性極高的專科醫院。絕對是一項複雜的系統整合工程，我們雖不是專家，但它至少先期就要包括以下的思考：

總指揮中心的組織分工和人力需求
專科醫院需求條件
醫院工程的設計人才
建造施工的專業知識
施工機具的準備和協調調度能力
施工料件的準備和調度能力
施工機械維修人員和備品準備
相關配合設施（如能源、環保…等）的準備和協調
各類施工專業人員的招募和協調調度能力
所需各種醫療器材、輔材的準備和調度能力
施工人員的生活必需品和場所的充足供應
驗收人員和驗收條件的準備
後續管理接收的醫療人員準備和調度能力
收治病患所需的藥材和消耗品準備和調度能力
收治病患的條件和流程擬定
轉運病患專業車輛人員的準備
收治病患後的醫院內外管理人力的需求、如何排班
專業醫院人員的生活物資保障
專業醫院所需專業醫療物資的需求量和供給物流
專業醫院廢棄物的收運處理
支援醫護人力的交通需求
現有指定醫院、各神山醫院、各方艙醫院的分工管理
全部建設過程中遇到困難和解決方式的完整記錄
……

以上所列各點，還需大力的補充完備，實際上每一項都是非常複雜考驗專業能力的工作，達成任務的時間又這麼短，所以絕不是一般人就能勝任的。此項任務過後，預計會為國家培養出一大批的特殊人才，他們經歷過實戰，這些人才就是國家在遇到其他緊急狀況時的有生力量！我們不應該花精力在挑別人

的毛病，或者做事後諸葛，而是應該透過所有可能的管道，找機會去請教、去取經，也為自己培養和準備人才，因為這種機會是非常難得的啊！