談台積電叛將說

華為Mate 60 Pro因為搭載中芯7奈米晶片在中國熱銷，現年70歲的中芯國際共同執行長梁孟松也再度受到市場熱議，台灣許多媒體稱其為「台積電叛將」。

關於梁孟松個人背景，我們上網查了一下相關資料：

《華爾街日報》對梁孟松的形容是「晶片魔法師」，他在1992年40歲時加入台積電，離開台積電後，2011年與台積電開始長達4年的營業祕密訴訟；而這起企業對個人的官司，促使台灣加速修訂營業秘密法。

梁孟松是兩岸半導體業最具知名度的人士之一，成大電機系學士、碩士，留學美國加州大學柏克萊分校取得電機博士學位。美國專利及商標局的資料，他參與發明的半導體技術專利達181件，均為關鍵技術研究，他在台美二地發表的技術論文共350餘篇。

梁孟松在台積電工作時間前後長達17年，是台積電研發部門戰將，也是2000年台積電成功開發0.13微米的「研發六騎士」之一，2009年2月自台積電研發處長職位離職後，到清華大學電子工程研究所任教一學期。同年9月經妻舅介紹到韓國成均館大學任教。2011年2月，台積電對他的競業禁止期間屆滿後，他向台積電領取遵守此規定的4600萬元股利之後，同年7月進入三星晶圓代工部門，擔任副總經理及技術長。

《今周刊》報導，台積電前研發處長楊光磊指出，梁孟松離開台積電受到很大的委屈，出差回來辦公室一分為四，甚至還有其他工程師進駐，「這也是他不管到三星或中芯任職，都用生命在做事，拚盡所有力氣，要證明自己有能力，不要被別人看不起。」

梁孟松帶領三星從28奈米，跳過面臨困境的20奈米直接進入14奈米製程，還從台積電手中搶走了蘋果首批訂單，因此被台積電提告洩漏營業機密給三星，此案最後經最高法院裁定在2015年年底前不得為三星提供服務，因此被迫離開三星。隨後他在2017年10月加入中芯國際。

在被台積電控告的過程，根據《工商時報》報導，梁孟松出庭時曾哽咽表示，「我不是言而無信，或者投奔敵營的叛將，那對我的人格及家人，造成很大傷害。」他提到，「台積電在未經我同意下，發佈人事命令，使得我無法面對公司所有認識我的人，且出國回來辦公室被改裝成4個工程師的辦公室，長達8個多月的時間不敢去餐廳吃飯。」梁孟松透露當時的心情：「高層要我離開研發總部外放歐洲，這件事我不能接受，我感到被欺騙、被侮辱，對台積電貢獻很多，這件事，我沒面子。」最終導致他黯然離開台積電，甚至跳槽對手陣營，與台積電正面對決。

梁孟松這個人有沒有本事，已經在職場上得到證明，如果真沒什麼本事，也不會有人去打死狗、去燙死豬。至於他是不是叛徒，的確是言重了，如果一個人離開一家司轉到另一家，結果幹得風生水起，就定義為叛將，那麼台機電的張忠謀不也是德州儀器的叛將嗎？看了媒體的報導，既然是你以這種侮辱人家人格的方式，擺明了是要逼人離開，當然可以合理猜測，他無疑是受到公司內部的排擠打壓。後來他實在吞不下，也依規定在競業禁止期滿後拿到股利，這就表示離開台積電並沒有什麼問題。後來被台積電提告洩漏營業機密給三星，看來也有理虧之處而敗訴，之後也是遵照了法院的判決，沒有什麼問題。

如果我們從另一個角度來看，一個真正有本領的人，為什麼當時他的主管不但不重用，還要用各種方法排擠，想出這種屈辱的方式逼他自己走路(目的是可以省下資遣費？)，這是誰瞎了眼？人家走了以後，在對手公司大放異彩，迎來了強勁對手，這不是自己造成的嗎？罵別人「叛徒」，站得住腳嗎？什麼是叛徒？至少在我們的認知裡，是仍在公司內工作的期間內，利用職務之便，出賣關鍵技術或情報給對手，並由此自己獲利。其實，叛徒不就是「間諜」嗎？不管是政治上的，還是商業上的。所以移民到國外並入籍外國後，為外國人做出貢獻的人當然也不能說是叛徒，真要檢討的是：為什麼我們自己發現不了人才？為什麼我們會把人才排擠出去？為什麼我們不會用人才？為什麼我們留不住人才？

如果真的違法就提告，沒法告就罵人「叛將」，就等於罵自己「瞎眼」！可見怪別人多容易，檢討自己太難了！可是如果不能看清問題，是永遠進步不了的！